



SUCCESSFACTORY
consulting group

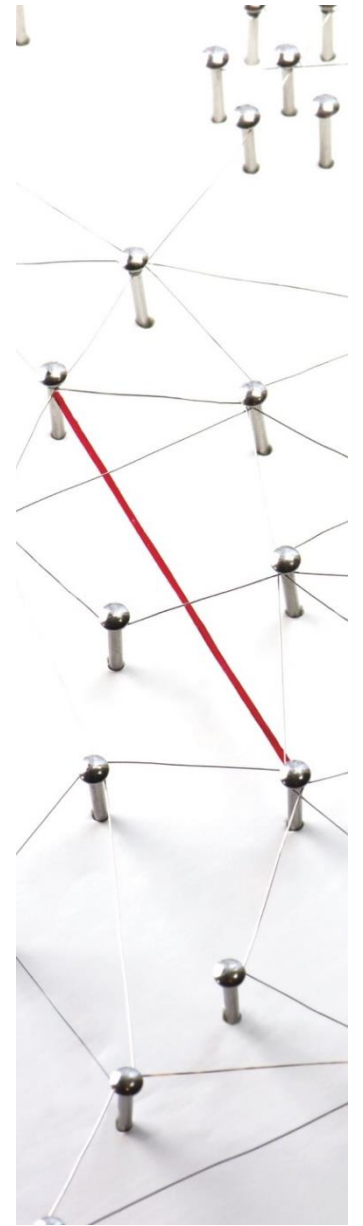
Trainingskatalog

Produktionsmanagement

training consulting coaching

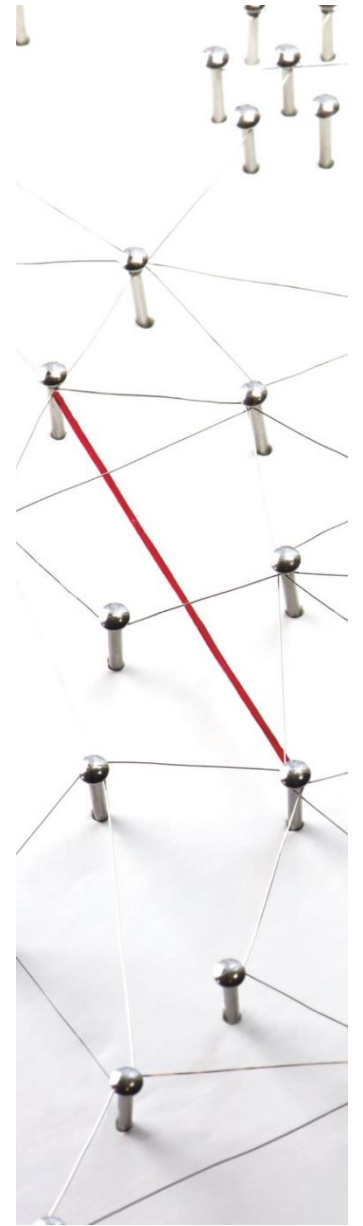
Inhaltsverzeichnis

- ▶ Methodentrainings Lean Management
- ▶ TPM Trainings
- ▶ Lean Six Sigma Trainings
- ▶ Problemlösungstrainings

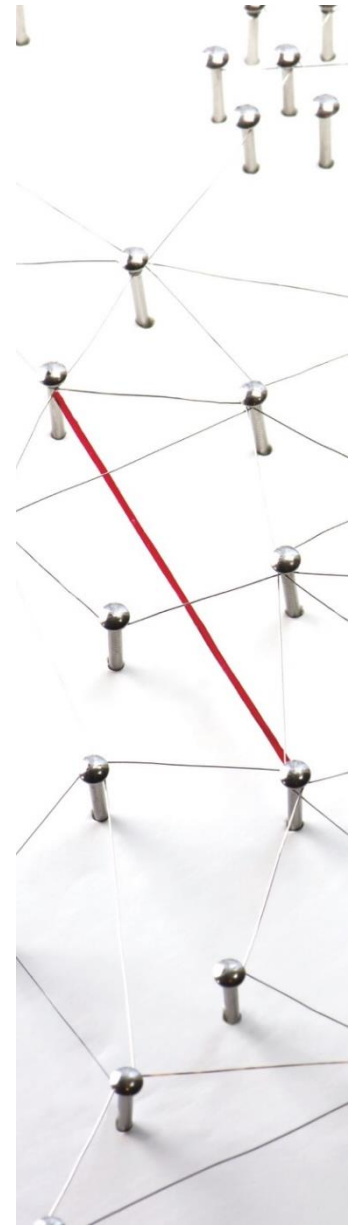


Methodentrainings Lean Management

- ▶ Im Lean Management geht es in erster Linie darum Fehler und Verschwendungen zu vermeiden.
- ▶ In unseren Trainings erlernen Sie anhand konkreter Aufgabenstellungen entsprechende Methoden ein- und umzusetzen.
- ▶ Beispielsweise wird bei einem SMED-Training anhand eines konkreten Rüstprozesses in einem Gastwerk an realen Aufgabenstellungen gearbeitet.

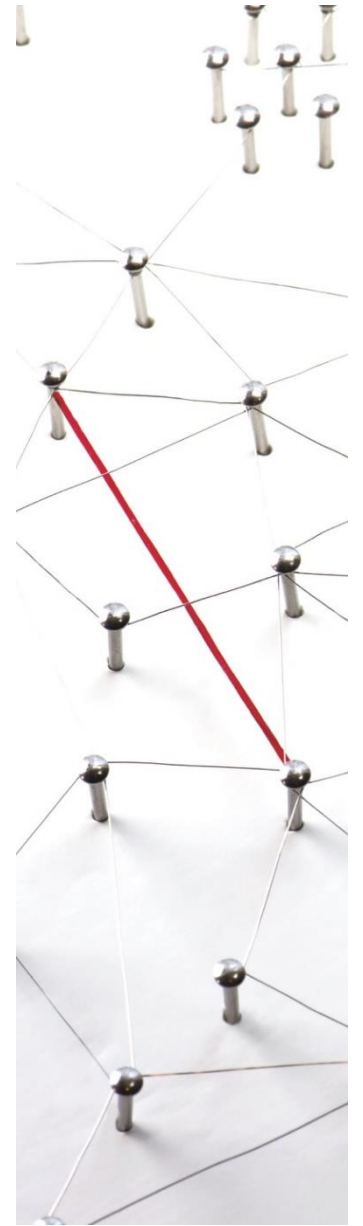


Training	SMED (single minute exchange of dies) - Rüsten im einstelligen Minutenbereich
Zielgruppe	MitarbeiterInnen in der Produktion und Instandhaltung
Kurzbeschreibung	Sie lernen die richtige Durchführung von SMED Projekten - mit zahlreichen Tipps und Tricks aus der Praxis.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Grundlagen und Nutzen von SMED ▶ Die 8 Schritte der SMED Methode ▶ Praxisbeispiele ▶ Durchführung einer SMED Analyse vor Ort
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Sie wenden das Gelernte anhand eines eigenen Beispiels aus der Praxis an (SMED Analyse vor Ort).
Dauer	1 Tag



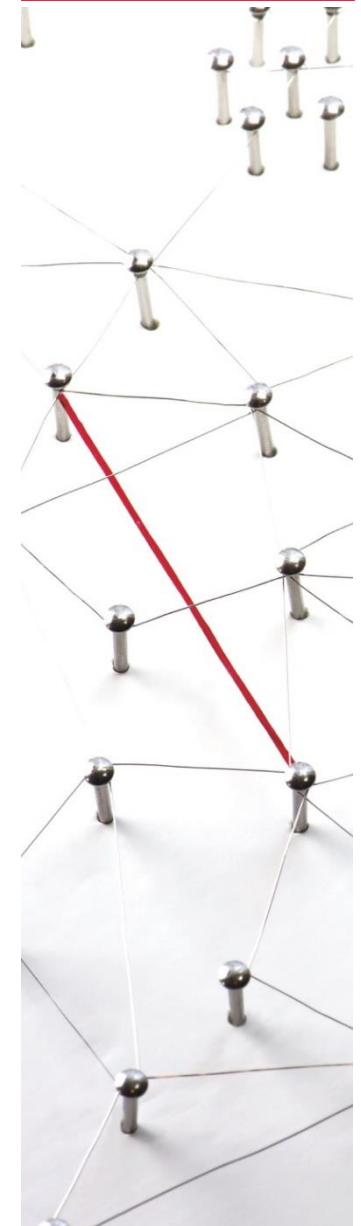
TPM Trainings

- ▶ Gemeinsam mit dankl+partner bieten wir Ihnen in unseren Ausbildungen drei aufeinander aufbauende Kompetenzstufen (TPM Moderator, TPM Koordinator, TPM Manager).
- ▶ In unseren Trainings achten wir auf höchste Praxisrelevanz und kombinieren daher die Theorie, wenn möglich mit Einheiten in einem Gastwerk, um vor Ort praxisnahe Übungen durchzuführen.



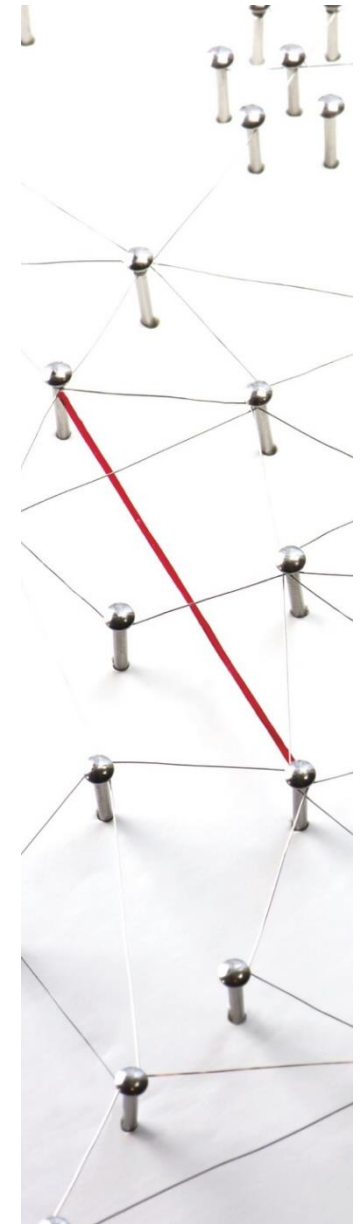
TPM Moderator

Training	TPM Moderator
Zielgruppe	TPM Koordinatoren, Führungskräfte und Mitarbeiter in Produktion und Instandhaltung, KVP Verantwortliche und KVP Moderatoren
Kurzbeschreibung	Total Productive Maintenance/Manufacturing (TPM) ist ein Programm zur kontinuierlichen Verbesserung eines Produktionssystems, in dem es vordergründig um die Vermeidung von Verschwendung an den Produktionsanlagen geht. Im Training lernen Sie die selbständige Umsetzung und Moderation von TPM Optimierungsprojekten.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Grundlagen von TPM▶ Einführung in die PDCA-Verbesserungssystematik▶ Der OEE-Wert - Möglichkeiten und Grenzen, Berechnung und Fallbeispiele▶ Praxisbewährte Methoden der Datenaufbereitung und strukturierten Problemlösung
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Die trainierten Inhalte werden anhand eigener Fallbeispiele praxisorientiert angewendet und führen zu sofort nachweisbaren Einsparungen.
Dauer	2 Tage



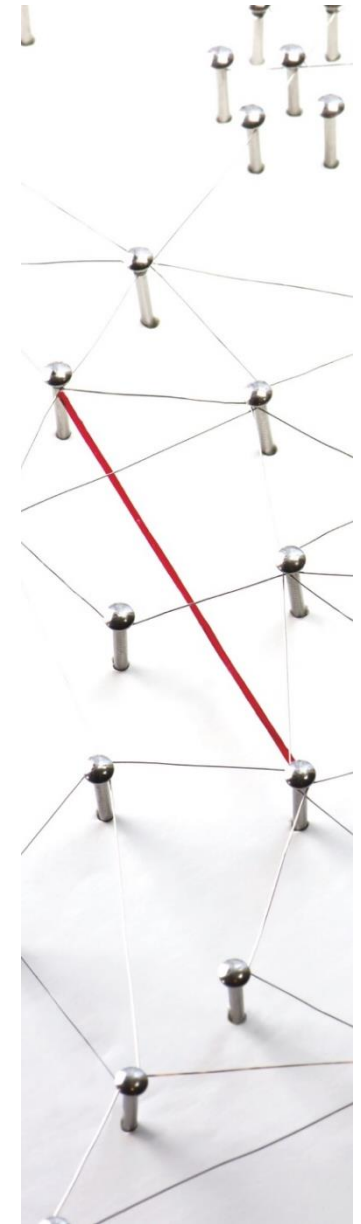
TPM Koordinator

Training	TPM Koordinator
Zielgruppe	TPM Koordinatoren, Führungskräfte und Mitarbeiter in Produktion und Instandhaltung, KVP Verantwortliche und KVP Moderatoren
Kurzbeschreibung	Die Ausbildung zum TPM Koordinator baut auf das TPM Moderatoren Modul auf. Als TPM Koordinator können Sie TPM Aktivitäten selbstständig im eigenen Verantwortungsbereich koordinieren und weitertreiben.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Systematik für Sicherheit, Ordnung und Sauberkeit (5A/5S)▶ 5S- bzw. 5A-Optimierung anhand einer Prozesssimulation (Autobau)▶ Bedeutung und Organisation des visuellen Managements▶ Anpassung der IH-Strategie anhand von analysierten Daten▶ 7 Stufen zur (teil)-autonomen Instandhaltung▶ Koordination und Einführung von TPM Aktivitäten
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Die trainierten Inhalte werden anhand eigener Fallbeispiele praxisorientiert angewendet und führen zu sofort nachweisbaren Einsparungen.
Dauer	4 Tage (2 Tage TPM Moderator + 2 Tage TPM Koordinator)



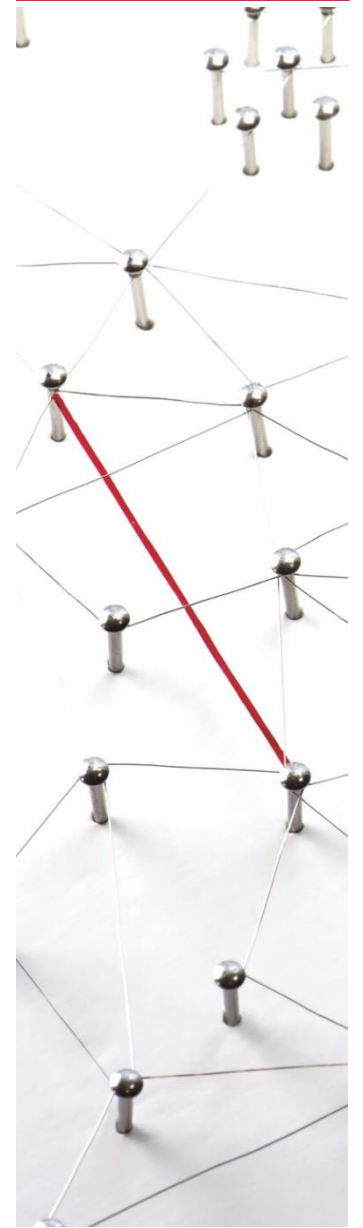
TPM Manager

Training	TPM Manager
Zielgruppe	TPM Einführungsverantwortliche, Führungskräfte und Mitarbeiter in Produktion und Instandhaltung, KVP Verantwortliche und KVP Moderatoren
Kurzbeschreibung	Die Ausbildung zum TPM Manager baut auf die Module des TPM Moderators und des TPM Koordinators auf. Als TPM Manager sind Sie in der Lage den richtigen TPM Ansatz für Ihr Unternehmen auszuwählen, TPM einzuführen und ständig voran zu treiben.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Die verschiedenen TPM Ansätze im Vergleich ▶ Möglichkeiten von Prozessanalysen und Prozessvisualisierung ▶ 3 Phasen der SMED-Methode zur Rüstzeitverkürzung ▶ Spezifikation von neuen Anlagen - Erfolgsfaktoren ▶ Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren zur Akzeptanz von TPM ▶ Grundlagen zum Coaching und Konfliktmanagement ▶ Phasenmodell und Erfolgsfaktoren zur TPM-Einführung
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Mittels der SMED Anwendung optimieren wir mit Ihnen bereits während der Ausbildung einen Ihrer Produktionsprozesse und erhöhen somit den OEE Wert.
Dauer	8 Tage (2 Tage TPM Moderator + 2 Tage TPM Koordinator + 4 Tage TPM Manager)



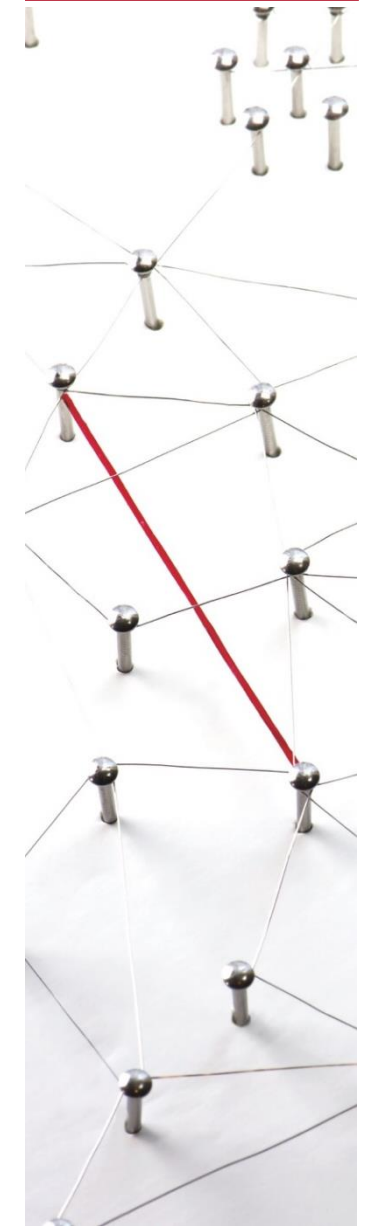
Lean Six Sigma Trainings (Lean Production)

- ▶ Unsere (Lean) Six Sigma Trainings sind akkreditierte Ausbildungen, welche Sie mit Zertifikat abschließen.
- ▶ Außerdem können Sie bereits am Ende der Ausbildung mit messbaren Einsparungen rechnen.
- ▶ Bei den erweiterten Lean Six Sigma Trainings werden neben klassischen Six Sigma Techniken auch Lean Management Methoden (SMED, Wertstromanalyse, ...) trainiert.
- ▶ Wir bieten die folgenden Kompetenzstufen an:
 - ▶ Lean Six Sigma Green Belt
 - ▶ Lean Six Sigma Black Belt



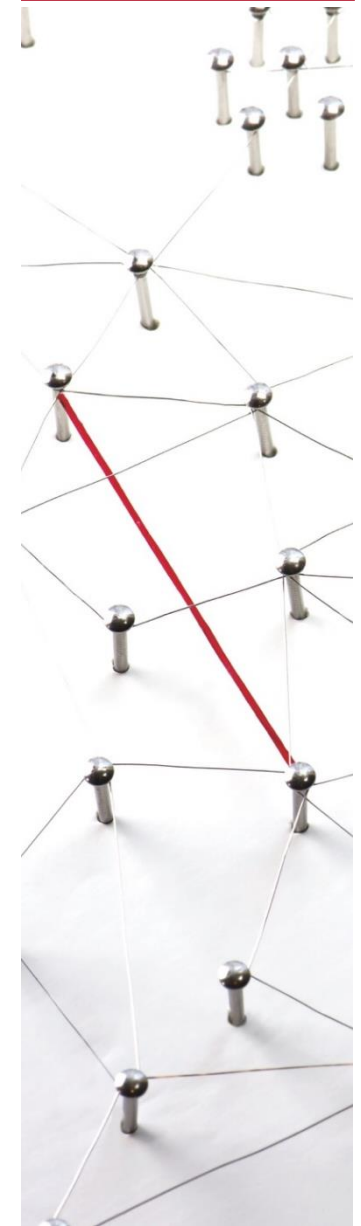
Lean Six Sigma Green Belt

Training	Lean Six Sigma Green Belt
Zielgruppe	Führungskräfte und Leiter von Verbesserungsprojekten
Kurzbeschreibung	Mit Hilfe von Six Sigma Problemlösungstechniken und unter der Anwendung von Methoden aus der Lean Production werden finanziell messbare Prozessverbesserungsprojekte Ihres Unternehmens systematisch umgesetzt (Fokus Produktivitätssteigerung).
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Six Sigma Problemlösungstechniken: ▶ Techniken zur systematischen Projektdefinition ▶ statistische Datenerhebungs- und Aufbereitungstechniken (Anwendung von Statistikprogrammen) ▶ Techniken zur systematischen Ursachenforschung ▶ Techniken der Lösungsfindung und Entscheidungstechniken ▶ Techniken der Lean Production (5S, Poka Yoke, SMED, Verschwendungsanalysen ...) ▶ Anwendung anhand eines Praxisprojektes
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Staatlich anerkannte Zertifizierung unserer unabhängigen Zertifizierungsstelle SystemCert. Erfolgsgarantie durch nachweisliche Einsparung von mindestens 20.000 EUR im Jahr.
Dauer	8 Tage



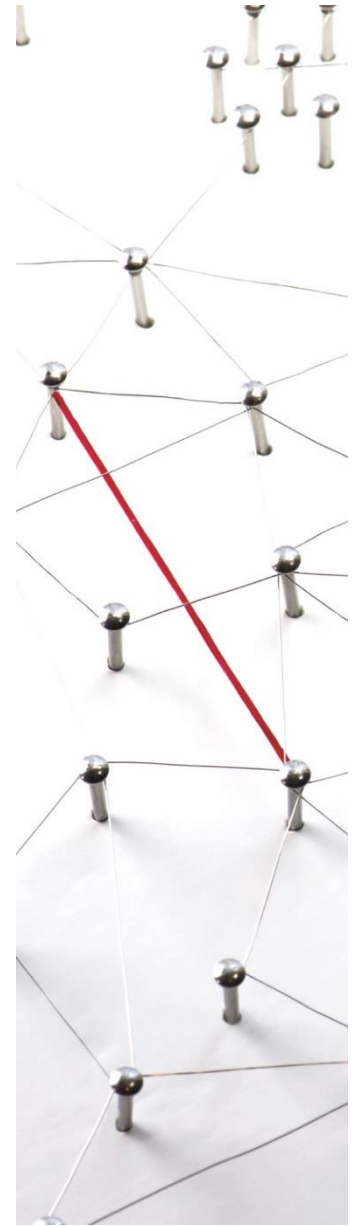
Lean Six Sigma Black Belt

Training	Lean Six Sigma Black Belt
Zielgruppe	Führungskräfte und Leiter von Verbesserungsprojekten
Kurzbeschreibung	Die Ausbildung zum Six Sigma Black Belt ist die Fortsetzung des Six Sigma Green Belt und befähigt Sie zur Anwendung vertiefenderer Problemlösungstechniken für umfassendere Verbesserungsprojekte mit entsprechend höherem Einsparungserfolg.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Fortgeschrittene Six Sigma Problemlösungstechniken:▶ Statistische Tests zur Identifikation von relevanten Einflussfaktoren▶ Korrelations- und Regressionsanalysen▶ Multivariate Datenanalysen (ANOVA, MANOVA, ...)▶ Empirische Modellbildung mittels DoE (vollfaktoriell, teilfaktoriell, Response Surface, D-optimal)▶ Fortgeschrittene Lean Production Techniken wie z.B. Wertstromanalyse, logistische Analysen, Durchlaufdiagramme, Betriebskennlinien▶ Anwendung anhand eines Praxisprojektes
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Staatl. anerkannte Zertifizierung unserer unabhängigen Zertifizierungsstelle SystemCert. Erfolgsgarantie durch nachweisliche Einsparung von mindestens 50.000 EUR im Jahr.
Dauer	18 Tage (8 Tage Green Belt + 10 Tage Black Belt)



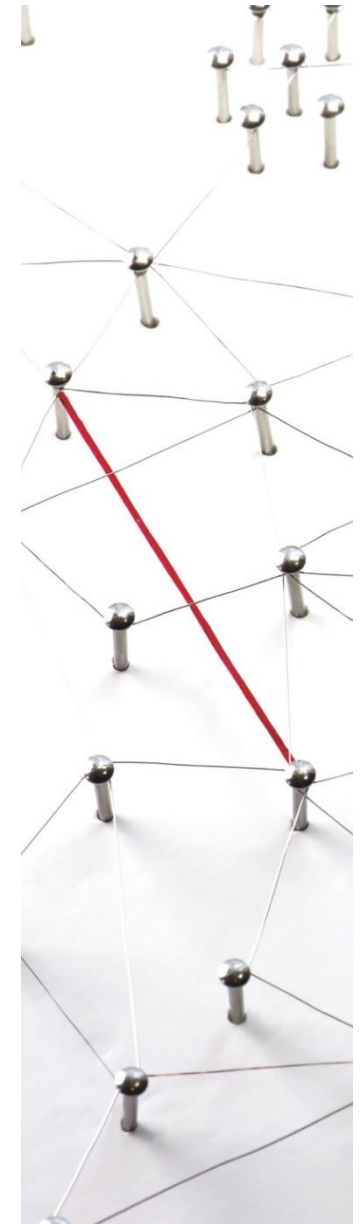
Problemlösungstrainings

- ▶ Mit unseren Improve-Problemlösungstrainings erlernen Sie anhand von Praxisprojekten einfache Problemlösungstechniken und bekommen die gängigen Problemlösungsprozesse wie PDCA oder 8D vermittelt.
- ▶ Ziel dieser Trainings ist es, das Problem an den Wurzeln zu packen und eine nachhaltig abgesicherte Lösung zu finden.
- ▶ Mit unseren Improve-Problemlösungstrainings können wir Ihnen messbare Erfolge garantieren.



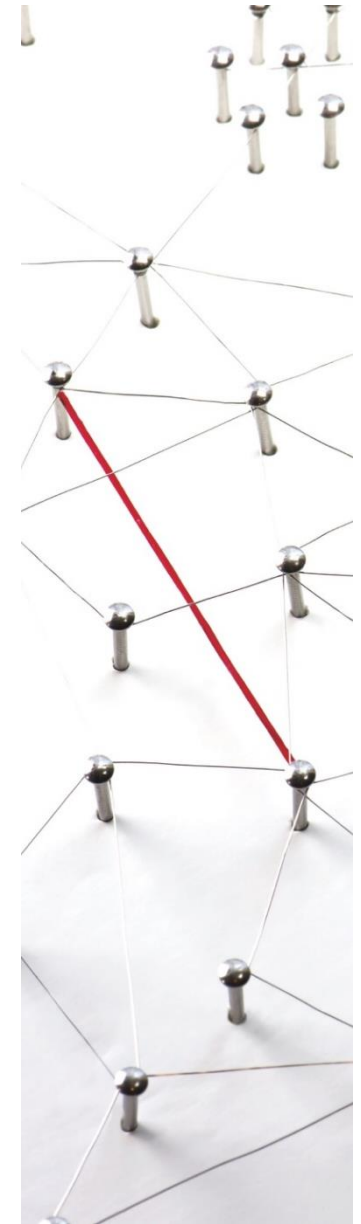
8D Experte/-in

Training	8D Experte/-in
Zielgruppe	Führungskräfte und MitarbeiterInnen, die mit internen und externen Fehleranalysen konfrontiert werden.
Kurzbeschreibung	Die 8D Methode ist ein Standard in der Automobilindustrie, um Fehler nachhaltig zu beseitigen. Der 8D Experte beherrscht diese Methodik.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Die einzelnen Schritte des 8D Prozesses▶ Methoden und Techniken zur Ursachenforschung (Ishikawa, 5mal Warum)▶ Poka Yoke zur dauerhaften Beseitigung von Ursachen und zur Absicherung▶ Analyse von aktuellen Praxisbeispielen▶ Gruppenarbeiten
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Sie arbeiten aktuelle Fälle nach der 8D Systematik ab - damit ist ein unmittelbarer Nutzen am Ende der Ausbildung nachweisbar.
Dauer	2 Tage (1 Tag Training + 1 Tag Präsentation der gelösten 8D Fälle)



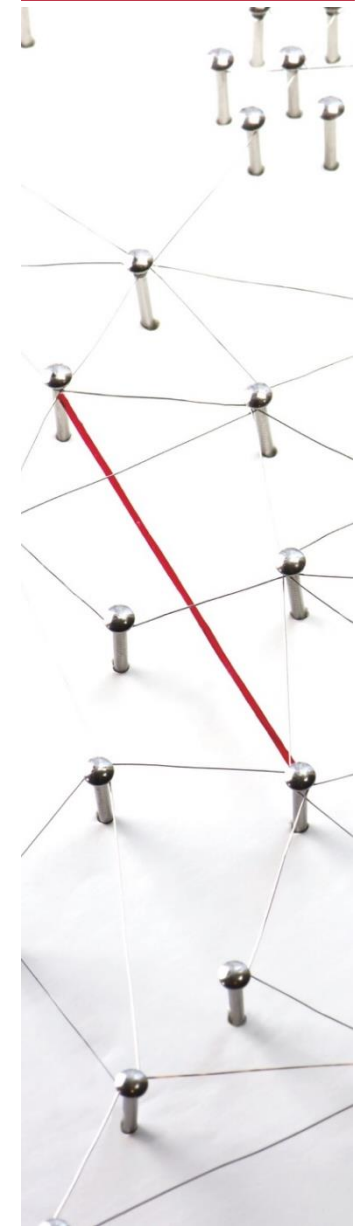
Probleme systematisch lösen

Training	Probleme systematisch lösen (ImProve)
Zielgruppe	Führungskräfte und MA, die Probleme lösen müssen/dürfen
Kurzbeschreibung	Sie lernen, wie Probleme systematisch, effizient und nachhaltig gelöst werden können - mit zahlreichen Tipps und Tricks für die Praxis.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Grundlagen der Problemlösung▶ Der PDCA Zyklus und andere Problemlösungsprozesse▶ Techniken zur Systemabgrenzung▶ Daten erheben und aufbereiten▶ Techniken der Ursachenforschung▶ Techniken der Lösungsfindung und Entscheidungsfindung▶ Techniken der Erfolgskontrolle und zur Absicherung von Lösungen
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Im Rahmen der Ausbildung ist ein aktuelles Problem zu lösen mit nachweislicher Wirkung (Einsparung). ImProve = rechnet sich garantiert.
Dauer	1 Tag + 1 Tag + 0,5 Tage (Ergebnispräsentation der Praxisprojekte)



Kreativitätstechniken

Training	Kreativitätstechniken
Zielgruppe	Führungskräfte und MA, die Probleme lösen müssen/dürfen
Kurzbeschreibung	Sie lernen, wie kreative Lösungen für Probleme gefunden werden können - mit zahlreichen Tipps und Tricks für die Praxis.
Ausgewählte Inhalte	<ul style="list-style-type: none">▶ Was heißt kreative Problemlösung?▶ einfache Kreativitätsmethoden (Brainstorming, 635, Brainwriting Pool, Mind Map, ...)▶ fortgeschrittene Kreativitätsmethoden (Synektik, Bionik, TRIZ Methoden, ...)▶ Anwendung der Methoden im Team anhand eigener Aufgabenstellungen▶ Erfolgsfaktoren bei der Anwendung der Methoden
Ihr Nutzen / Highlight / Besonderheit	Erlernen der Methoden anhand eigener Beispiele.
Dauer	2 Tage





SUCCESSFACTORY
consulting group

Office Leoben

Hauptplatz 17, 8700 Leoben, Österreich
T. +43 3842 43033 15

office@successfactory.cc
successfactory.cc

Office Salzburg

Auweg 30a, 5400 Riff/Hallein, Österreich
T. +43 650 266 12 77

Office.sbg@successfactory.cc
successfactory.cc

Office Heidelberg

Marktstraße 52a, 69123 Heidelberg, Deutschland
T. +49 6221 65082 49

info@amt-successfactory.com
successfactory.cc

training consulting coaching